

2018



[PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO]

Aveiro, 10 de Dezembro de 2017

1. ÍNDICE

| | |
|--|-----------|
| 1. ÍNDICE | 2 |
| 2. DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA | 5 |
| 2.1. Organização e Gestão da Federação | 5 |
| A. Recursos Humanos – Organização | 5 |
| B. Recursos materiais e tecnológicos, fornecimentos e serviços externos | 5 |
| Outros custos e serviços | 6 |
| C. Plano de recuperação (insolvência) | 6 |
| A atualização de taxas e inscrições que esta direção vai propor para a época de 2017/2018 tem como único objetivo o aumento de receitas para poder responder aos compromissos do Plano de Recuperação. | |
| | 6 |
| 2.2. Desenvolvimento da Actividade Desportiva (DAD) | 6 |
| A. Recursos Humanos DAD | 7 |
| B. Organização de Quadros Competitivos Nacionais | 7 |
| C. Apoios a Agrupamentos de Clubes e Clubes | 7 |
| D. Apoio à deslocação de Clubes ao Estrangeiro | 8 |
| E. Desenvolvimento do Desporto para Pessoas com Deficiência | 8 |
| F. Desenvolvimento do Desporto Feminino | 9 |
| G. Projecto Inovador do DPD Juvenil | 9 |
| H. Desenvolvimento do Remo de Mar | 10 |
| I. Organização dos Jogos Europeus Universitários | 10 |
| J. Outras despesas e aquisições de apoio ao projecto de Desenvolvimento da Actividade Desportiva | |
| 10 | |
| 3. ALTO RENDIMENTO E SELEÇÕES NACIONAIS | 12 |
| A. Objectivos gerais para a época 2017-2018 | 12 |
| B. Enquadramento técnico especializado envolvido no Projecto | 13 |
| C. Calendarização | 13 |
| 4. FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS | 15 |
| Objectivos | 15 |
| Concepção da Formação para 2018 | 17 |
| 5. PREPARAÇÃO OLÍMPICA NO ÂMBITO DO COP | 18 |
| ANEXO 1 | 19 |
| ANEXO 2 – EQUIPAS NACIONAIS, AÇÕES DE PREPARAÇÃO 2017/2018 | 23 |
| ANEXO 3 – PARTICIPAÇÕES EM COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS 2018 | 24 |
| ANEXO 4 – ORÇAMENTO POR PROGRAMA | 25 |

NOTA INTRODUTÓRIA

A Direção da Federação Portuguesa de Remo apresenta aos seus associados o plano de ação e orçamento para o ano de 2018.

Apesar dos conhecidos constrangimentos financeiros a que a Federação Portuguesa de Remo se vê sujeita, decorrentes do processo de insolvência ainda em vigor, têm sido implementados processos administrativos que visam atingir um melhor controlo orçamental e um equilíbrio das contas.

Tendo-se sentido necessidade de reformular os modelos competitivos, foram ouvidos os Associados da FPR, estando já em curso um conjunto de alterações regulamentares que tem como objectivo tornar os eventos competitivos mais apelativos tanto para os praticantes como do ponto de vista mediático.

Estas alterações pretendem tornar a modalidade mais atractiva para novos parceiros de forma a atingir-se um incremento nas receitas geradas pelos eventos desportivos.

Um aspecto a destacar no conjunto de alterações que estão em curso é a uniformização do trabalho das Associações Regionais, designadamente no que se refere ao Remo Jovem.

Tem sido importante, no contexto deste mandato, a aproximação da FPR aos seus Associados, nomeadamente no apoio aos eventos desportivos por eles dinamizados e na uniformização de procedimentos.

Para o ano 2018 a Direção da FPR assume como os seus principais objetivos os seguintes:

1. Renovação da parceria e do patrocínio com os Jogos Santa Casa;
2. Melhoria da gestão e administração da FPR;
3. Normalização dos processos de formação de treinadores e árbitros;
4. Desenvolvimento de uma campanha de divulgação e promoção do Remo Feminino;
5. Implementação do Circuito Nacional de remo Indoor;
6. Crescimento do Circuito Nacional de Remo de Mar;
7. Consolidação e preparação da Equipa Nacional, apostando em grupos que garantam uma perspectiva sustentável de resultados a médio / longo prazo;
8. Continuação da aposta na qualidade dos eventos de remo a nível nacional;
9. Uniformização do trabalho desenvolvido pelas Associações Regionais, ao nível do desenvolvimento do Remo Jovem;
10. Candidatura ao Mundial de Remo de Mar 2020

Os objetivos aqui enumerados, juntamente com os diferentes programas em curso (e que assim continuarão), vão nortear as opções estratégicas e orçamentais da FPR.

A renovação do contrato de patrocínio com os JSC já é uma realidade para 2018, dando continuidade à aposta que tem sido feita na modalidade desde 2016. Este contrato continua a ser de extrema importância na medida em que garante o cumprimento parcial das responsabilidades que a FPR tem

para com os seus credores. Sendo, a par do (reduzido) montante angariado com as taxas de filiação e inscrições em eventos, a única receita própria que a FPR possui.

A renovação desta parceria é vital para o remo nacional e é necessário que se angariem mais parceiros.

Nas reuniões realizadas ao longo do ano com este nosso parceiro, tem sido reconhecido o esforço realizado na comunicação e divulgação da parceria. Para tal, muito tem contribuído a colaboração entre a FPR e os seus clubes associados na organização de eventos desportivos de qualidade, com uma elevada expansão geográfica.

Já no Plano de Atividades e Orçamento de 2017 a FPR alertou para a possibilidade de ter que recorrer a novas formas de pagamento aos credores. Quanto maior for a união de todos nós em torno deste objetivo, maior será a nossa capacidade em angariar fora da modalidade as receitas necessárias ao pagamento do processo de insolvência.

É importante relembrar que este documento reflete um conjunto de ações consideradas adequadas ao desenvolvimento da nossa modalidade. Por isso a nossa opção é a de partir de um nível mais elevado de orçamento, lutar pela obtenção das verbas necessárias e só depois adequar o plano às verbas efetivamente angariadas. Como tal, a execução deste depende do nível de financiamento adquirido. Fica portanto claro que a FPR se vê autorizada a alterar ou mesmo cancelar algumas das ações aqui apresentadas em caso de não ver aprovados os montantes propostos.

No que se refere às Equipas Nacionais, a aposta tem sido num plano de médio e longo prazo. Tem sido dada prioridade aos escalões jovens: Juniores e sub-23. Foi implementado o Centro Nacional de Treino, em Coimbra, concentrando-se aí o treino e as actividades e recursos de apoio àquele. Os indicadores de resultados desportivos mais actuais demonstram que esta decisão foi acertada, uma vez que os atletas que aceitaram fixar-se nesta estrutura de Coimbra têm vindo a apresentar uma percentagem de evolução superior aos restantes.

A Direção da FPR está perfeitamente consciente que apenas com a colaboração de todos, empenho nacional e um verdadeiro espírito de equipa poderemos todos nós levar a nossa modalidade para patamares mais elevados em todas as suas vertentes.

Pelas razões enunciadas estamos certos que todos vamos ser capazes de demonstrar a principal característica da nossa modalidade:

O trabalho de equipa como única forma de obtenção de resultados de excelência.

2. DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA

Este programa engloba os subprogramas “Organização e Gestão” e “Desenvolvimento de Actividades Desportivas”.

2.1. Organização e Gestão da Federação

A. Recursos Humanos – Organização

Em 2017 a FPR concluiu a renovação dos seus quadros técnicos, contratando a técnica Joana Castro, no âmbito da melhoria da qualificação dos recursos humanos. A Joana Castro, além de dar apoio à área financeira, é uma grande mais valia na organização dos eventos desportivos, dada a sua formação académica na área do desporto.

Tendo em vista o controlo financeiro desta rubrica, a FPR subcontrata pontualmente os serviços de alguns técnicos, para colaborem no apoio à organização dos quadros competitivos nacionais.

Assim, pretende-se que o quadro de pessoal para 2018 seja o seguinte:

| Cargo ocupado pelo recurso humano | Funções exercidas pelo recurso humano | Áreas de intervenção do recurso humano |
|-----------------------------------|---------------------------------------|--|
| António Fortuna | Director Executivo | Direção |
| José Maria Oliveira | Assistente Administrativo | Técnico Informático e Administrativo |
| Joana Castro | Assistente Administrativo | Apoio área financeira |

Os membros da Direção continuarão a ser não remunerados.

B. Recursos materiais e tecnológicos, fornecimentos e serviços externos

Com a consolidação dos procedimentos administrativos anteriormente implementados, a Federação julga agora prioritário a “libertação” de parte do seu staff para o desenvolvimento de projetos de desenvolvimento da modalidade:

- Normalização e obtenção da velocidade de cruzeiro em todos os processos de filiações e inscrições em provas;
- Implementação de equipas e procedimentos para organização atempada de eventos garantindo a sua qualidade;
- Implementação de procedimentos internos com vista a normalização da elaboração de relatórios e resposta atempada às exigências dos nossos associados e dos órgãos de tutela;
- Desenvolvimento de contactos com vista a melhorar ou alterar as condições de trabalho no actual edifício da Federação.

Estando ultrapassadas as fases iniciais dos processos informáticos de filiações e inscrições, a FPR julga agora necessário dotar de conhecimento um maior número de pessoas do nosso desporto de modo a que estes possam operar e colaborar na organização dos nossos eventos. É urgente e

necessário que mais pessoas saibam funcionar com o software de gestão de provas. Desta forma a organização dos nossos eventos será cada vez mais independente e de maior qualidade.

A FPR pretende manter contrato para a prestação de serviços de:

- Comunicações (voz e internet fixa, voz móvel para o presidente e directores sem telemóvel de serviço pago pela entidade patronal);
- Electricidade, água, saneamento, recolha do lixo, etc.;
- Técnico Oficial de Contas e Revisor Oficial de Contas;
- Apoio jurídico;
- Seguro desportivo de praticantes, treinadores, dirigentes e árbitros;
- Seguro de provas anual com cobertura para todos os eventos nacionais
- Outros seguros (bens, responsabilidade civil, etc.);
- Manutenção e seguros de viaturas, barcos e atrelados afectos ao programa DPD;
- Desenvolvimentos aplicativos de software.

Outros custos e serviços

A FPR irá ainda suportar os seguintes custos, dentro da esfera da Organização e Gestão:

- Consumíveis informáticos e de secretaria;
- Deslocações dos órgãos sociais;
- Custos financeiros;
- Custos de filiação em entidades nacionais e internacionais (CDP, FISA, etc.).

C. Plano de recuperação (insolvência)

A FPR continuará a suportar os custos com o pagamento das despesas previstas no plano de recuperação apresentado no âmbito do CIRE, aprovado na Assembleia de Credores realizada em 14 de Março de 2013. O valor a pagar em 2018 ronda os 60.000 euros mais os montantes não pagos nos anos anteriores.

A atualização de taxas e inscrições que esta direção vai propor para a época de 2017/2018 tem como único objetivo o aumento de receitas para poder responder aos compromissos do Plano de Recuperação.

2.2. Desenvolvimento da Actividade Desportiva (DAD)

Os objectivos principais para este subprograma são os seguintes:

- Aumento do número de praticantes nas camadas jovens;
- Aumento do número de praticantes femininos;
- Aumento do número de praticantes de remo adaptado;

- Envolvimento dos agregados familiares através da dinamização da vertente de Remo de Mar
- Melhoria do nível médio dos atletas nacionais;
- Melhoria das condições oferecidas a Clubes, Associações Regionais (AR's) e Árbitros;
- Melhoria quantitativa e qualitativa dos eventos desportivos nacionais;
- Melhoria do retorno aos parceiros institucionais e privados da modalidade.

A. Recursos Humanos DAD

Os funcionários prioritariamente dedicados à organização e gestão da FPR continuarão a laborar não apenas durante a semana mas também ao fim-de-semana dando apoio às mais diversas actividades enquadradas na vertente designada por Desenvolvimento da Actividade Desportiva. Contudo, o seu contributo é manifestamente insuficiente para prestar um apoio capaz às diferentes actividades que importa apoiar. Nesse sentido, em 2017, a FPR espera contar com o apoio, ainda que a tempo parcial e em regime de trabalho independente, dos seguintes técnicos:

| Nome | Cargo/Funções exercidas pelo recurso humano | Áreas de intervenção do recurso humano |
|---------------|---|--|
| José Leitão | Responsável por todos os processos de formação de treinadores | Formação de Treinadores |
| Nuno Coutinho | Outro Técnico Desportivo | Quadros Competitivos |
| A Definir | Outro Técnico Desportivo | Apoio a projetos de desenvolvimento |

B. Organização de Quadros Competitivos Nacionais

A FPR assumirá a responsabilidade pela organização dos Campeonatos/Regatas Nacionais de Velocidade (Juniões/Seniores, Remo Jovem e Veteranos) e ainda da Taça de Portugal. Os restantes campeonatos e regatas nacionais serão colocados a concurso, estando ainda por definir pela direcção da FPR os critérios de avaliação e seleção dos mesmos. O calendário provisório é o indicado no **ANEXO 1**.

C. Apoios a Agrupamentos de Clubes e Clubes

De acordo com o decreto-lei 273/2009 de 1 de Outubro, todos os apoios a atribuir pela FPR a clubes e AR's serão sujeitos à assinatura de um Contrato Programa de Desenvolvimento Desportivo, no qual constarão o período de vigência, os objectivos a atingir, as obrigações assumidas pelos beneficiários e o valor do apoio. Esses contratos programa deverão ser públicos.

A FPR pretende apoiar os clubes nas seguintes vertentes:

- Apoio à organização de eventos de relevância nacional e internacional;
- Apoio à organização e participação nos Troféus das 1as Remadas e Circuito de remo Jovem;

1 – Apoio à organização de eventos de relevância nacional e internacional: esta rubrica destina-se a patrocinar as provas de âmbito internacional e nacional organizadas por clubes e AR's, que preencham requisitos de participação a definir em regulamento próprio. Serão majorados o número de clubes e atletas presentes, com bonificação da participação de atletas estrangeiros que possam elevar o nível dessas regatas e criar um patamar mais elevado de competitividade, fundamental para que o nível médio da modalidade possa melhorar.

2 – Apoio à organização e participação nos Troféus das 1as Remadas e Circuito de Remo Jovem: o apoio à organização será concretizado no capítulo destinado ao projeto Inovador de Desenvolvimento de Desporto Juvenil. O apoio à participação destina-se a contribuir para as despesas que os clubes têm com a participação dos seus atletas nestes eventos.

D. Apoio à deslocação de Clubes ao Estrangeiro

Tendo em vista o incentivo à prática desportiva por atletas do género feminino, a elevação do nível competitivo médio dos atletas nacionais e o aumento do interesse na participação em eventos de elevado interesse estratégico (de que é exemplo a *Regata Head of the Douro*) a FPR apoiará financeiramente a deslocação de equipas de absolutos a regatas no estrangeiro, nomeadamente:

- *Regata a Definir*: apoio à participação de uma equipa feminina;
- *Heineken Roeivierkamp*: apoio à participação uma equipa de 8+ Masculina (Março, Amesterdão).

E. Desenvolvimento do Desporto para Pessoas com Deficiência

Este programa irá manter-se genericamente idêntico ao praticado em 2016 e 2017, apenas com ligeiros ajustes que resultam da aprendizagem feitas nos últimos dois anos e da evolução entretanto verificada. As medidas de apoio praticadas e que se pretendem manter em 2018 podem ser resumidas da seguinte forma:

- Foi praticada uma política de filiações com preços preferenciais para os atletas portadores de deficiência física;
- Foi dado apoio técnico e logístico a ações de Remo Adaptado promovido pela ANDDI e por outras entidades, como é o caso da APADP;
- Todos os Campeonatos Nacionais (com exceção do Nacional de Yole) viram incluídas no seu programa regatas de Remo Adaptado;
- Foi incluído o Remo Adaptado nos Torneios Regionais de Remo Jovem;
- Foram apoiadas diversas ações dedicadas ao Remo Adaptado desenvolvidas por clubes associados da FPR, Escolas e outras instituições;
- Foi cedido material e enquadramento humano pontual aos clubes associados da FPR que desenvolvem programas regulares de prática desportiva de Remo Adaptado;

- Tal como mencionado no programa de candidatura, a FPR tem intenção de promover / iniciar processos com o objetivo de formar uma equipa nacional de remo adaptado. Nesse sentido a colaboração dos clubes é fundamental. A FPR informa desde já os clubes, que está disponível para apoiar e analisar caso a caso situações de atletas que demonstrem interesse em optar pela alta competição. A nível internacional há diversos apoios que poderão e deverão ser aproveitados por todos os intervenientes.

F. Desenvolvimento do Desporto Feminino

De acordo com o exposto na introdução do presente documento o desenvolvimento da prática desportiva por atletas do género feminino é assumido como um dos objectivos prioritários para o ano 2018. Assumindo a direção que há muito trabalho a desenvolver neste campo, seria de extrema importância conseguir o aumento de verbas para a promoção e desenvolvimento deste segmento.

Assim, a FPR pretende retomar em 2018 o apoio à deslocação de uma equipa feminina a uma regata internacional, bem como estabelecer um plano de comunicação e marketing para dar visibilidade ao Remo Feminino, tendo por objectivo aumentar o número de praticantes femininas na modalidade.

G. Projecto Inovador do DPD Juvenil

Parece consensual que o incremento da prática desportiva nas camadas etárias mais jovens se reveste de extrema importância no desenvolvimento das modalidades, tanto no que se refere à prática regular de actividade física e hábitos de vida saudáveis como à alimentação da cadeia do alto-rendimento, razão pela qual a tutela incentiva junto das federações desportivas a promoção de projectos de desenvolvimento da prática juvenil. Neste contexto, daremos continuidade ao apoio às Associações Regionais para a dinamização do Troféu das Primeiras Remadas e do Circuito do Remo Jovem e Adaptado – descrito em Documento Orientador do Remo Jovem – com o objectivo de aumentar o número de praticantes de ambos os géneros dos escalões de formação, adequando os modelos competitivos às etapas de desenvolvimento dos jovens atletas. Estas medidas visam acima de tudo evitar o abandono precoce que se tem verificado na nossa modalidade.

Outras medidas que têm contribuído para o aumento do número de praticantes das camadas mais jovens são as seguintes:

- Incremento do número de Centros de Formação Desportiva e Grupos Equipa de Desporto Escolar;
- Integração do modelo competitivo de Desporto Escolar nas Competições de Remo Jovem dinamizadas pelas Associações Regionais;
- Programas de parceria com as autarquias no âmbito do desenvolvimento de actividades desportivas extra curriculares;

Plano e Calendário de acção

Todos os detalhes relacionados com o Projecto de Desenvolvimento do Remo juvenil, nomeadamente o Regulamento do Trofeu das Primeiras Remadas e o Regulamento do Circuito de Remo Jovem e Adaptado pode ser consultado no Documento Orientador do Projecto de Desenvolvimento do Remo Jovem 2018/2019, publicado no site da FPR (www.fpremo.pt).

H. Desenvolvimento do Remo de Mar

Dando continuidade às duas épocas transactas, perspectivamos a consolidação e crescimento do projecto de Remo de Mar, tanto no que se refere ao número de etapas como ao número de participantes.

Em 2018 pretende-se que o circuito venha a ser constituído por 5 etapas: Berlengas, Caminha, Arrábida, Barreiro e São Martinho do Porto (nova), apresentando dois modelos distintos de regata: duas etapas em travessia e as restantes em circuito.

I. Organização dos Jogos Europeus Universitários

No âmbito da realização dos Jogos Europeus Universitários em Portugal, a FPR foi convidada pela organização do evento para assumir a responsabilidade pela operacionalização e dinamização da competição de Remo, que decorrerá no Centro de Alto Rendimento de Montemor-o-Velho, em Julho de 2018.

J. Outras despesas e aquisições de apoio ao projecto de Desenvolvimento da Actividade Desportiva

O desenvolvimento de actividades desportivas implica sempre que a entidade promotora, neste caso a FPR, incorra num conjunto de despesas. umas incontornáveis, outras de interesse estratégico. Entre as primeiras incluem-se os valores associados aos seguros desportivos obrigatórios e as manutenções e reparações dos meios materiais colocados ao serviço do projecto. Entre as despesas não obrigatórias mas necessárias a Direção da FPR decidiu incluir a aquisição de uma carrinha de nove lugares. A aquisição de uma viatura de transporte de passageiros é, a longo prazo, uma medida que representará uma economia para a FPR visto que esta tem sido obrigada a alugar viaturas ou a pagar deslocações aos diferentes agentes envolvidos no desenvolvimento da actividade desportiva e/ou Seleções Nacionais.

Descrição sumária da aquisição / despesa

Seguros dos agentes desportivos (apenas o montante não reembolsável pelos agentes desportivos)

Viaturas/barcos afectos ao DPD (seguros, manutenção, etc.)

Aquisição viatura de transporte de passageiros

3. ALTO RENDIMENTO E SELEÇÕES NACIONAIS

No passado mês de Novembro a FPR enviou para os seus associados o Documento Orientador das seleções nacionais.

Este documento enuncia de forma clara todo o processo de seleção, suas etapas e participações programadas.

No seguimento do que tem sido feito em anos anteriores e de inúmeras conversas com diversos intervenientes, é já claro que o nosso propósito se concentra na construção de uma equipa sólida, de elevado sentido de responsabilidade, maturidade e exigência. Esses são os princípios bases de um sistema que se deverá valorizar pelo seu todo e não por determinado tipo de individualidades ou protagonismos. O Remo Nacional, o IPDJ e o COP, exigem da Federação Portuguesa de Remo a criação de um sistema desportivo que gere atletas anualmente e que não dependa exclusivamente de potenciais talentos que por um qualquer acaso apareçam na nossa modalidade.

Desenvolver um grupo de atletas altamente motivados e com elevadíssimo espírito de equipa e compromisso é a base para qualquer programa de sucesso.

A exigência deverá continuar a aumentar e as apostas serão mais fortes perante aqueles que optem por viver em Coimbra onde se situa o principal centro de treino. O potencial futuro de desenvolvimento será também um dos principais critérios na nossa aposta.

A. Objectivos gerais para a época 2017-2018

Do Congresso da FISA realizado em Fevereiro de 2017, resultou a eliminação do 4-HPL do programa olímpico.

Em termos práticos isso resulta numa diminuição do número de vagas disponíveis para os masculino, nomeadamente, masculinos ligeiros, e num aumento das vagas para femininos.

Sendo assim, os ligeiros estão neste momento confinados aos barcos parelhos e os femininos aumentam nos barcos de ponta.

O esforço a médio longo prazo deverá incidir na captação e motivação nas mulheres pesadas e novos masculinos pesados.

Os objetivos gerais a propor são as qualificações que permitam a colocação de atletas nos seguintes programas de desenvolvimento, definidos quer pelo IPDJ quer pelo COP:

- Qualificação para estatuto de atleta de alta competição
- Qualificação para esperanças olímpicas
- Integração no programa olímpico Tóquio 2020

De uma forma geral, a FPR direciona o seu trabalho para:

- Finais A Coupe de La Jeunesse
- TOP 12 do Europeu de Juniores
- TOP 12 Mundial de Juniores
- TOP 12 a TOP 6 Mundial Sub 23
- TOP 12 Mundial Senior A
- Final A Jogos Mediterrâneos

O centro de Coimbra tem vindo a ganhar protagonismo, tornando-se no Centro Nacional de Treino. A estratégia passa por concentrar os recursos do programa de alto rendimento neste centro e dois bons exemplos disso são a contratação de um fisioterapeuta permanente para dar apoio aos atletas na prevenção e recuperação de lesões, bem como o arrendamento de uma casa maior onde já vivem quatro atletas a tempo inteiro.

B. Enquadramento técnico especializado envolvido no Projecto

Conforme o documento orientador divulgado a equipa técnica de apoio ao alto rendimento será constituída pelos elementos abaixo indicados. Esta equipa será ainda apoiada em termos logísticos e administrativos pelos funcionários administrativos da FPR.

| Nome | Cargo/Funções exercidas pelo recurso humano |
|-------------------|---|
| Michael D'Eredita | Director Técnico Nacional |
| José Velhinho | Treinador |
| Nuno Coutinho | Treinador |
| José Canhola | Fisiologista |
| Inês Pocinho | Fisioterapeuta |
| Ada Rocha | Nutricionista |
| José Ramos | Médico |

C. Calendarização

Calendarização das Acções de Preparação

| Designação | Datas | | Equipa | Local |
|---|------------|------------|--------|-------|
| | De | A | | |
| JÚNIOR | | | | |
| Estágio Dezembro | 9-12-2017 | 22-12-2017 | Jun | Avis |
| Estágio Maio (Prep. CE) | 19-05-2018 | 23-05-2018 | Jun | Avis |
| Estágio Julho (Prep. Coupe Jeunesse e CM) | 14-07-2018 | 29-07-2018 | Jun | Avis |

| SUB23 e SÉNIOR | | | | |
|-------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| Estágio Dezembro | 9-12-2017 | 22-12-2017 | Sub-23 e Sénior | Avis |
| Estágio Fevereiro | 01-02-2018 | 11-2-2018 | Sub-23 e Sénior | Coimbra ou Avis |
| Estágio Março | 7-03-2018 | 18-03-2018 | Sub-23 e Sénior | Montemor |
| Estágio Julho | 3-07-2018 | 15-07-2018 | Sub-23 e Sénior | Avis |
| Estágio Agosto | 25-8-2018 | 5-09-2018 | Sub-23 e Sénior | Avis |

Calendarização das Acções de Participação Internacional

| Designação | Datas | | Equipa | Local |
|-----------------------------|------------|------------|---------------------|------------------|
| | de | a | | |
| Memorial Paolo D'Aloja | 13/04/2017 | 15/04/2017 | Júnior&Sub23&Sénior | Piediluco (ITA) |
| Campeonato da Europa Jun. | 26/05/2018 | 27/05/2018 | Júnior | Gravelines (FRA) |
| Taça do Mundo II | 22/06/2018 | 24/06/2018 | Sub23&Sénior | Linz (AUS) |
| Taça do Mundo III | 13/07/2018 | 15/07/2018 | Sub23&Sénior | Lucerna (SUI) |
| Campeonato do Mundo Sub-23 | 25/07/2018 | 29/07/2018 | Sub23&Sénior | Poznan (POL) |
| Coupe de la Jeunesse | 26/07/2018 | 29/07/2018 | Sub23 | Cork (IRL) |
| Campeonato da Europa Abs. | 2/08/2018 | 5/08/2018 | Júnior | GLASGOW(GBR) |
| Campeonato do Mundo Jun. | 8/08/2018 | 12/08/2018 | Júnior | Racice (CZE) |
| Camp Mundo Universitário | 8/08/2018 | 12/08/2018 | Absolutos | Changai (CHI) |
| Campeonato da Europa Sub-23 | 8/09/2018 | 9/09/2018 | Sub23&Sénior | BREST(BLR) |
| Campeonato do Mundo Abs. | 09/09/2018 | 16/09/2018 | Sénior | Plovdiv (BUL) |

4. FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

No seguimento do trabalho de homologação dos referenciais de formação, pretendemos concluir os referenciais de grau II, que já foram submetidos à aprovação do IPDJ, bem como realizar dois cursos de formação de treinadores (um de grau I e um de grau II).

Em 2018 o técnico José Leitão irá continuar a ser o responsável por todo o processo de formação de treinadores e estão previstas as seguintes acções de formação:

1. Curso de Formação de Treinadores de Grau II;
2. Curso de Formação de Treinadores de Grau I;
3. Formação Contínua de Treinadores (três acções);
4. Reciclagem de Árbitros;
5. Formação Inicial de Árbitros (um curso para acesso à categoria de Estagiários);
6. Formação nos Sistemas Electrónicos de Classificações e Resultados da FPR (1 acção);

Como se infere é proposto um portfolio essencialmente constituído por acções de curta duração mas que se pretende que tenham impacto positivo na formação e mobilização de agentes para o desenvolvimento da modalidade.

A FPR tem sido abordada no sentido de enquadrar os cursos técnico-profissionais de desporto no módulo da modalidade de Remo pelo que têm vindo a estabelecer-se parcerias com as escolas profissionais. Tendo o remo uma componente técnica bastante específica, é natural que o enquadramento destas formações seja desenvolvido por técnicos da modalidade. Reforça-se, desta forma, a visibilidade da modalidade e faz-se dos formandos destes cursos profissionais seus embaixadores no futuro.

Pelo exposto, consideramos que o Plano de Actividades de 2018 vem complementar e dar cumprimento a alguns dos objectivos enunciados nos anos anteriores.

Objectivos

- Obter a certificação dos referenciais específicos do Curso de Treinadores de Grau 2;
- Organizar um curso de Treinadores de Grau 2, garantindo a continuidade da oferta de formação aos treinadores que terminaram o curso de Grau I em 2016 e aos demais treinadores que já possuíam esse grau de qualificação.
- Implementar um programa de acções de formação contínua (creditada pelo IPDJ) visando a actualização dos treinadores nacionais no activo;
- Elaboração de conteúdos inovadores de suporte às acções de formação para treinadores;
- Aumentar em número e em grau de conhecimentos do quadro da Arbitragem Nacional;
- Aumentar em número e em grau de conhecimentos do quadro de colaboradores na organização de eventos desportivos de Remo;

- Incentivar os diferentes agentes desportivos para a frequência de ações de formação, promovidas pela FPR e por outras organizações que a FPR considere de reconhecida utilidade.

Concepção da Formação para 2018

| Formação de Recursos Humanos | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------|------------------------|----------------------|---|------------------|-----------|--------------------------------------|
| Ação n.º | Designação da Acção | Data Prevista | Modalidade de Formação | Objectivo Específico | Competências Profissionais Visadas no Final da Formação | Destinatários | Duração | N.º Mínimo e Máximo de Participantes |
| 1 | Observação e Análise Técnica | A definir | Contínua | Formar Treinadores | Aperfeiçoamento Profissional | Treinadores | 6 horas | 10 - 20 |
| 2 | Trabalho de Força no Remo - Planificação | A definir | Contínua | Formar Treinadores | Aperfeiçoamento Profissional | Treinadores | 6 horas | 10 - 20 |
| 3 | Curso de Treinadores Grau II | A definir | Contínua | Formar Treinadores | Treinador de Remo | Treinadores | 123 horas | 10 - 15 |
| 4 | Curso de Treinadores Grau I | A definir | Contínua | Formar Treinadores | Treinador de Remo | Treinadores | 86 horas | 10 - 15 |
| 5 | Técnica de Levantamento de Pesos Livres | A definir | Contínua | Formar Treinadores | Aperfeiçoamento Profissional | Treinadores | 6 horas | 10 - 20 |
| 6 | Formação Inicial de Árbitros | A definir | Inicial | Formar Árbitros | Árbitro Estagiário | Árbitros | 16 horas | 8 - 20 |
| 7 | Curso de Reciclagem para Árbitros | A definir | Contínua | Formar Árbitros | Reciclagem de Conhecimentos | Árbitros | 8 | 8 - 20 |
| 8 | Formação no Sistema Electrónico de Classificações e Resultados da FPR | A definir | Inicial/Contínua | Formar Técnicos | Operação das plataformas e sistemas informáticos da FPR | Público em geral | 8 | 5 - 10 |

5. PREPARAÇÃO OLÍMPICA NO ÂMBITO DO COP

Por via do 4º lugar alcançado pela dupla Afonso Costa e Dinis Costa em BLM2x no Campeonato da Europa de Sub-23, que decorreu em Kruszwica (POL) entre os dias 2 e 3 de Setembro de 2017, o Comité Olímpico de Portugal aceitou o pedido de integração destes atletas no nível dois do Programa de Esperanças Olímpicas, entre Outubro de 2017 e Março de 2019. Durante 2018 a FPR irá receber um total de 4800€ para suportar despesas decorrentes da preparação e participação em competições internacionais.

Temos como objectivo continuar a fazer uma forte aposta nos grupos de desenvolvimento Júnior e Sub-23, para que possamos brevemente aumentar o número de atletas integrados no Programa de Esperanças Olímpicas.

ANEXO 1
CALENÁRIO PROVISÓRIO 2017/2018

| Mês | Dia | SDF | Designação | Local | Organização | Escalões | Âmb. |
|-----|-----|-----|------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|------|
| OUT | 1 | D | | | | | |
| | 5 | F | | | | | |
| | 7 | S | | | | | |
| | 8 | D | | | | | |
| | 14 | S | | | | | |
| | 15 | D | | | | | |
| | 21 | S | Regata Aerobic Monsters | Gramido - Zebreiros | CNIDH | Juvenis/Júniore/Séniore | NAC |
| | 22 | D | | | | | |
| | 28 | S | 1ª Regata T1asR + CRJA | N / C / S | AR's | Remo Jovem e Adaptado | REG |
| | 28 | S | Remotur Bacia do Tejo | Lisboa | ARSI / CNL | Absolutos | Reg |
| | 29 | D | | | | | |
| NOV | 1 | F | | | | | |
| | 4 | S | | | | | |
| | 5 | D | | | | | |
| | 11 | S | | | | | |
| | 12 | D | Fundo Yole | Lisboa | ANL / ARSI | Absolutos | REG |
| | 18 | S | Regata Head of the Douro | Gondomar - Gaia | FPR / CNIDH / RCFP | Absolutos | INT |
| | 19 | D | | | | | |
| | 25 | S | 2ª Regata T1asR + CRJA | N / C / S | AR's | Remo Jovem e Adaptado | REG |
| | 26 | D | | | | | |
| DEZ | 1 | F | | | | | |
| | 2 | S | | | | | |
| | 3 | D | XXIX Regata Internacional de Natal | Canidelo - Gaia | ARN | Juniore / Seniore | INT |
| | 8 | F | | | | | |
| | 9 | S | | | | | |
| | 10 | D | | | | | |
| | 16 | S | Abierto de Andalucía | | | | |
| | 17 | D | Abierto de Andalucía | | | | |
| | 23 | S | | | | | |
| | 24 | D | | | | | |
| | 25 | F | | | | | |
| | 30 | S | | | | | |
| | 31 | D | | | | | |
| JAN | 1 | F | | | | | |
| | 6 | S | | | | | |
| | 7 | D | Taça do Presidente da República | Caminha | SCC | Absolutos | NAC |
| | 13 | S | 3ª Regata T1asR + CRJA | N / C / S | AR's | Remo Jovem e Adaptado | REG |
| | 14 | D | Fundo Yole | Lisboa | CNL / ARSI | Absolutos | REG |
| | 20 | S | | | | | |

| | | | | | | | |
|-----|----|---|--|------------------|-------------|--------------------------------------|------|
| | 21 | D | Campeonato Nacional de Remo Indoor | | | | RCN |
| | 27 | S | | | | | |
| | 28 | D | Subida Rio Novo Príncipe | Cacia | CP Cacia | Juvenis/Júniors/Séniors | INT |
| FEV | 3 | S | | | | | |
| | 4 | D | Campeonato Regional Fundo Yole | Lisboa | CNL / ARSI | Absolutos | REG |
| | 10 | S | Regata Centro de Mar | Viana do Castelo | VRL | Absolutos | NAC |
| | 11 | D | Regata Centro de Mar | Viana do Castelo | VRL | Absolutos | NAC |
| | 13 | F | | | | | |
| | 17 | S | 4ª Regata T1asR + CRJA | N / C / S | AR's | Remo Jovem e Adaptado | REG |
| | 18 | D | | | | | |
| | 24 | S | RemoTur 1 | Avis | CFP / ARSI | Absolutos | REG |
| | 25 | D | | | | | |
| MAR | 3 | S | | | | | |
| | 4 | D | Campeonato Nacional de Fundo | | | | RCN |
| | 10 | S | | | | | |
| | 11 | D | | | | | |
| | 17 | S | 5ª Regata T1asR + CRJA | N / C / S | AR's | Remo Jovem e Adaptado | REG |
| | 18 | D | | | | | |
| | 24 | S | Head of the Cork | Avis | FPR | Absolutos | INT |
| | 25 | D | | | | | |
| | 30 | F | | | | | |
| | 31 | S | | | | | |
| ABR | 1 | D | | | | | |
| | 7 | S | Torneio da Páscoa | Avis | ANL / ARSI | Todos | REG |
| | 8 | D | | | | | |
| | 14 | S | Final T1asR + Interassociações | Montemor | FPR | Remo Jovem e Adaptado | NAC |
| | 15 | D | Campeonato Regional Norte | Montemor | ARN | Juniors / Seniores | REG |
| | 21 | S | | | | | |
| | 22 | D | | | | | |
| | 25 | F | Regatas 25 de Abril | Barreiro | GDFB / ARSI | Todos | REG |
| | 25 | F | Regata 25 de Abril | Gramido | ARN | Inf / Ini / Juv / Adapta / Absolutos | REG |
| | 28 | S | | | | | |
| | 29 | D | | | | | |
| MAI | 1 | F | | | | | |
| | 5 | S | Regata Internacional da Queima das Fitas | Coimbra | Académica | Todos | INT |
| | 6 | D | | | | | |
| | 12 | S | Regata Internacional Praia de Mira | Praia de Mira | CNPM | Todos | INT |
| | 13 | D | | | | | |
| | 19 | S | | | | | |
| | 20 | D | Regata Internacional Ponte da Amizada | Cerveira | ADCJC | Remo Jovem | INT |
| | 26 | S | | | | | |
| | 27 | D | Regata Internacional de Gondomar | Gondomar - Gaia | Infante | Juvenis / Absolutos / Adaptados | INT |
| JUN | 2 | S | | | | | |
| | 3 | D | Circuito Nacional de Remo de Mar - Berlengas Ocean Challenge | Peniche | FPR | Todos | RMAR |

| | | | | | | | |
|------------|----|----|---|----------------------|---------|-----------|------|
| | 9 | S | Regata Internacional Litocar | Montemor | Ginásio | Todos | INT |
| | 10 | D | Regata Internacional Litocar | Montemor | Ginásio | Todos | INT |
| | 10 | D | Campeonato Nacional Universitário | Montemor | FPR | | NAC |
| | 13 | F | | | | | |
| | 16 | S | Campeonatos Regionais de Velocidade | Avis | ARSI | Todos | REG |
| | 17 | D | 12º Troféu Mestre de Avis | Avis | ARSI | Todos | REG |
| | 23 | S | | | | | |
| | 24 | D | Taça de São João | Figueira da Foz | Naval | Todos | NAC |
| | 30 | S | Campeonato Nacional de Velocidade | | FPR | | RCN |
| JUL | 1 | D | Campeonato Nacional de Velocidade | | FPR | | RCN |
| | 7 | S | | | | | |
| | 8 | D | Taça de Portugal de Remo | | FPR | | RCN |
| | 15 | D | | | | | |
| | 16 | 2ª | EUSA Games | Montemor | FPR | | INT |
| | 17 | 3ª | EUSA Games | Montemor | FPR | | INT |
| | 18 | 4ª | EUSA Games | Montemor | FPR | | INT |
| | 21 | S | | | | | |
| | 22 | D | | | | | |
| | 28 | S | Rowers Fest | Caminha | SCC | Absolutos | NAC |
| | 29 | D | Circuito Nacional de Remo de Mar - Pedra da Anicha | Portinho da Arrábida | CNS | Todos | RMAR |
| AGO | 4 | S | 4ª Cerveira Night Row | Cerveira | ADCJC | Absolutos | INT |
| | 5 | D | | | | | |
| | 11 | S | Circuito Nacional de Remo de Mar - S. Martinho do Porto | S. Martinho do Porto | FPR | Todos | RMAR |
| | 12 | D | | | | | |
| | 15 | F | | | | | |
| | 18 | S | | | | | |
| | 19 | D | Circuito Nacional de Remo de Mar - Caminha | Caminha | SCC | Absolutos | RMAR |
| | 25 | S | | | | | |
| | 26 | D | | | | | |
| SET | 1 | S | | | | | |
| | 2 | D | | | | | |
| | 8 | S | | | | | |
| | 9 | D | | | | | |
| | 15 | S | | | | | |
| | 16 | D | Circuito Nacional de Remo de Mar - Barreiro | Barreiro | ARSI | Absolutos | RMAR |
| | 22 | S | | | | | |
| | 23 | D | | | | | |
| | 29 | S | Campeonato Nacional de Yolle | | | | RCN |
| | 30 | D | | | | | |

Âmbito das Regatas

| | | |
|-------------|---|---|
| RCN | - | REGata ou Campeonato NACional (provas oficiais) |
| NAC | - | REGata NACional de Clubes |
| INT | - | REGata INTernacional de Clubes |
| REG | - | REGata REGional de Clubes |
| ARSN | - | REGata ou Teste para ARSN |
| PDRJ | - | Programa de Desenvolvimento do Remo Jovem |
| RMAR | - | Remo de Mar |

ANEXO 2 – EQUIPAS NACIONAIS, AÇÕES DE PREPARAÇÃO 2017/2018

| N.º ação | Ação de Preparação/Estágio | Dimensão | Disciplina | Escalão | Sexo | Datas | | N.º dias | Local | País | N.º de elementos envolvidos | | | | | | Orçamento Previsto | |
|--------------|----------------------------|----------|------------|-----------------------|-------|------------|------------|----------|----------|----------|-----------------------------|------|------|------|-----|-----|--------------------|-----------|
| | | | | | | Início | Fim | | | | Prat. | Téc. | Med. | Aux. | Dir | Out | | TOTAL |
| 1 | Estágio Fevereiro | Nacional | Velocidade | Sub23&Seniores | Misto | 01/02/2018 | 11/02/2018 | 11 | Avis | Portugal | 10 | 3 | | 1 | | | 14 | 11 880,00 |
| 2 | Estágio Março | Nacional | Velocidade | Sub23&Seniores | Misto | 07/03/2018 | 18/03/2018 | 12 | Montemor | Portugal | 10 | 3 | | 1 | | | 14 | 12 860,00 |
| 3 | Estágio Maio | Nacional | Velocidade | Jun | Misto | 19/05/2018 | 23/05/2018 | 5 | Avis | Portugal | 6 | 2 | | 1 | | | 9 | 4 000,00 |
| 4 | Estágio Julho I | Nacional | Velocidade | Sub23&Seniores | Misto | 03/07/2018 | 15/07/2018 | 13 | Avis | Portugal | 8 | 3 | | 1 | | | 12 | 11 920,00 |
| 5 | Estágio Julho II | Nacional | Velocidade | Jun | Misto | 14/07/2018 | 23/07/2018 | 10 | Avis | Portugal | 12 | 2 | | 1 | | | 15 | 11 650,00 |
| 6 | Estágio Agosto | Nacional | Velocidade | Sub23&Seniores | Misto | 25/08/2018 | 05/09/2018 | 12 | Avis | Portugal | 6 | 2 | | 1 | | | 9 | 8 410,00 |
| 7 | Estágio Dezembro | Nacional | Velocidade | Jun, Sub23 & Seniores | Misto | 09/12/2018 | 22/12/2018 | 14 | Avis | Portugal | 12 | 3 | | 1 | | | 16 | 16 880,00 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | | | 77 600,00€ | |

ANEXO 3 – PARTICIPAÇÕES EM COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS 2018

| N.º ação | Competição | Tipo de Competição | Disciplina | Escalação | Sexo | Datas | | N.º dias | Local | País | N.º de elementos envolvidos | | | | | | Orçamento Previsto | |
|--------------|---------------------------------|--------------------------------|------------|------------------------|-------|---------|---------|----------|------------|------------|-----------------------------|------|------|------|-----|-----|--------------------|-----------|
| | | | | | | Início | Fim | | | | Prat. | Téc. | Med. | Aux. | Dir | Out | | TOTAL |
| 1 | Reg. Internacional de Piediluco | Outros | Velocidade | Júnior, Sub23 e Sénior | Misto | 13/4/18 | 15/4/18 | 3 | Piediluco | Itália | 12 | 2 | | | | | 14 | 14 990,00 |
| 2 | Campeonato da Europa Júnior | Camp. Europa (fase final) | Velocidade | Júnior | Misto | 26/5/18 | 27/5/18 | 2 | Gravelines | França | 2 | 1 | | | | | 3 | 4 070,00 |
| 3 | Taça do Mundo II | Competição de Circuito Mundial | Velocidade | Sub23 e Sénior | Misto | 22/6/18 | 24/6/18 | 3 | Belgrado | Sérvia | 6 | 2 | | | | | 8 | 9 230,00 |
| 4 | Taça do Mundo III | Competição de Circuito Mundial | Velocidade | Sub23 e Sénior | Misto | 13/7/18 | 15/7/18 | 3 | Lucerna | Suíça | 6 | 2 | | | | | 8 | 9 230,00 |
| 5 | Campeonato do Mundo de Sub23 | Camp. Mundo (fase final) | Velocidade | Sub23 | Misto | 25/7/18 | 29/7/18 | 5 | Poznan | Polónia | 7 | 1 | | | | | 8 | 11 150,00 |
| 6 | Coupe de la Jeunesse | Outros | Velocidade | Júnior | Misto | 26/7/18 | 29/7/18 | 4 | Cork | Irlanda | 12 | 2 | | | | | 14 | 16 670,00 |
| 7 | Campeonato da Europa Sénior | Camp. Europa (fase final) | Velocidade | Sub23 & Sénior | Misto | 2/8/18 | 5/8/18 | 4 | Glasgow | GB | 4 | 1 | | | | | 5 | 6 950,00 |
| 8 | Campeonato do Mundo Júnior | Camp. Mundo (fase final) | Velocidade | Júnior | Misto | 8/8/18 | 12/8/18 | 5 | Racice | Rep. Checa | 2 | 1 | | | | | 3 | 5 150,00 |
| 9 | Campeonato da Europa Sub-23 | Camp. Europa (fase final) | Velocidade | Sub23 | Misto | 8/9/18 | 9/9/18 | 2 | Brest | Bulgária | 4 | 1 | | | | | 5 | 5 750,00 |
| 10 | Campeonato do Mundo Sénior | Camp. Mundo (fase final) | Velocidade | Sénior | Misto | 9/9/18 | 16/9/18 | 8 | Plovdiv | Bulgária | 4 | 1 | | | | | 5 | 9 350,00 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | | | 92 540,00€ | |

ANEXO 4 – ORÇAMENTO POR PROGRAMA
ORÇAMENTO DA DESPESA

| Projectos | Orçamento para 2018 |
|---|---------------------|
| 1.1. Organização e Gestão da Federação | 121 526,53 € |
| 1.2. Desenvolvimento da Actividade Desportiva | 219 426,41 € |
| A. Recursos Humanos - DAD | 16 800,00 € |
| B. Organização de Quadros Competitivos Nacionais | 87 000,00 € |
| C. Apoios a Agrupamentos de Clubes e a Clubes | 10 800,00 € |
| D. Apoio à deslocação de Clubes a o Estrangeiro | 8 000,00 € |
| E. Desenvolvimento Desporto para Pessoas com Deficiência | 10 000,00 € |
| F. Desenvolvimento do Desporto Feminino | 1 250,00 € |
| G. Projecto Inovador do DPD Juvenil | 10 800,00 € |
| H. Outras despesas e aquisições de apoio ao projecto | 74 776,41 € |
| 1.3. Seleções Nacionais e Alto Rendimento | 261 090,93 € |
| A. Ações de preparação/estágios | 79 100,00 € |
| B. Participação em competições internacionais | 92 540,00 € |
| C. Licenças especiais de árbitros/juízes de Alto Rendimento | 0,00 € |
| D. Enquadramento Humano - ARSN | 72 450,93 € |
| E. Rede Nacional e Centros de Treinos | 12 200,00 € |
| F. Aquisição de material e equipamento de apoio ao programa | 0,00 € |
| G. Outras despesas | 4 800,00 € |
| SUB-TOTAL | 602 043,87 € |
| Insolvência | Orçamento para 2018 |
| Prestações de 2018 | 59 708,92 € |
| SUB-TOTAL | 59 708,92 € |
| Formação de Recursos Humanos | Orçamento para 2018 |
| Plano de Formação | 25 050,00 € |
| SUB-TOTAL | 25 050,00 € |
| TOTAL | 686 802,79 € |

ORÇAMENTO DA RECEITA

| Origem do Financiamento | Orçamento para 2018 |
|--|---------------------|
| Instituto Português do Desporto e Juventude, I. P. | 627 093,87 € |
| COP (PEO) | 4 800,00 € |
| Filiações (atletas e treinadores) | 12 300,00 € |
| Quotas Associados | 1 500,00 € |
| Taxas de inscrição em provas | 11 500,00 € |
| Patrocínios | 40 000,00 € |
| Total | 697 193,87 € |

RESUMO

| Descrição | Despesas | Receitas | | | |
|--|----------------------|---------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| | | IPDJ | COP | Próprias | Total |
| Insolvência FPR 2016 | -59 708,92 € | - € | | - € | - € |
| Actividades Regulares | -602 043,87 € | 602 043,87 € | | - € | 602 043,87 € |
| Formação de Recursos Humanos | -25 050,00 € | 25 050,00 € | | - € | 25 050,00 € |
| Contratos de Patrocínio | - € | - € | | 40 000,00 € | 40 000,00 € |
| Proveitos Associativos e Organizativos | - € | - € | | 25 300,00 € | 25 300,00 € |
| Comité Olímpico de Portugal | | | 4 800,00 € | | 4 800,00 € |
| TOTAL | -686 802,79 € | 627 093,87 € | 4 800,00 € | 65 300,00 € | 697 193,87 € |

| | |
|------------------|--------------------|
| Resultado | 10 391,08 € |
|------------------|--------------------|